

Bistand til forebygging av registermanipulasjon



Markedsundersøkelse



INNHALDSFORTEGNELSE

1	INNLEDNING	3
1.1	Om Brønnøysundregistrene	3
1.2	Bakgrunn	Feil!
Bokmerke er ikke definert.		
2	NÆRMERE OM BEHOVET	3
3	SPØRSMÅL TIL MARKEDET	5
4	FRIST FOR TILBAKEMELDING	6

1 INNLEDNING

1.1 Om Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene er en forvaltningsetat med ansvar for en rekke nasjonale kontroll- og registreringsordninger for næringslivet. Etatens samfunnsoppdrag er å være en tillitsskapende registerfører og datakilde, og regjeringens utøvende organ i utviklingen av elektroniske tjenester, særlig for næringslivet. Brønnøysundregistrene skal bidra til økt verdiskaping gjennom å være en nasjonal registerfører og datakilde. Etaten skal forvalte registerdata på en måte som gir trygghet, orden og oversikt for næringslivet, frivillig sektor, innbyggere og offentlig sektor.

Det er for tiden ca. 480 ansatte ved Brønnøysundregistrene. De fleste har sitt kontorsted i Brønnøysund. I tillegg har etaten kontorsteder i Narvik og Oslo.

For øvrig viser vi til www.brreg.no for ytterligere informasjon om Brønnøysundregistrene.

2 NÆRMERE OM BEHOVET

2.1 Bakgrunn og overordnet behov og målsetting

Brønnøysundregistrene arbeider målrettet med å styrke forebygging av arbeidslivs- og økonomisk kriminalitet, herunder svindel og registermanipulasjon. Forebygging er et prioritert område i vår virksomhet, og kunstig intelligens og avansert dataanalyse er sentrale virkemidler for å oppnå tidligere innsikt, bedre risikoforståelse og mer treffsikker bruk av ressurser.

Formålet med denne markedsundersøkelsen er å få innspill fra markedet på hvilken type bistand, og hvilke tiltak vi trenger for å styrke vårt KI- og dataplattform-team i utvikling av løsninger til forebygging. Arbeidet forutsettes utført innen utgangen av inneværende år, gitt dagens situasjon, kapasitet og tekniske modenhet.

Foreløpig har vi planlagt tre modeller innen forebygging:

Prediksjon av registermanipulasjon

Vi ønsker å utvikle en modell som kan predikere risiko for registermanipulasjon direkte.

Strukturering av ustrukturert data (PDF)

I dag har vi mye data i PDF format. Vi ønsker å hente ut informasjon/data fra PDF-filer for bruk i arbeid med å avdekke og analysere registermanipulasjon. Dette inkluderer å hente ut, strukturere og klassifisere tekst fra ustrukturerte dokumenter.

Nettverksanalyse som støtteverktøy

I tillegg ønsker vi å etablere en nettverksanalyse som kan bidra i arbeidet med å identifisere mønstre og relasjoner mellom virksomheter.

Vi har begynt med utforskende analyser av registermanipulasjon i Python, basert på data fra Enhetsregisteret, Regnskapsregisteret og Konkursregisteret (strukturerte og ustrukturerte data).

Vi har tilgang til standardverktøy i GCP, men mangler per i dag dedikert teknologi for grafanalyse. Deler av dataene er sensitive, noe som legger føringer på hvilke verktøy som kan brukes og hvordan dataene kan sammenstilles. Samtidig har vi nettopp fått

hjemmel til profilering på person i foretaksregisterloven og enhetsregisterloven, som gir muligheter vi ikke har utforsket.

Resultatet av markedsundersøkelsen vil danne grunnlag for en eventuell anskaffelse av bistand, med en økonomisk ramme på inntil 0,8 millioner kroner.

Målet innen slutten av året er å ha på plass:

Ett eller flere KI systemer som bidrar i forebyggingsarbeidet. Løsning må legge til rette for forklarbarhet og transparens.

Bygge et godt faglig og teknisk fundament for videre utvikling på vår GCP plattform

*Kunstig intelligens skal benyttes som **beslutningsstøtte**, ikke som automatiserte vedtak. Menneskelig vurdering vil alltid inngå i siste ledd.*

2.2 Teknisk og organisatorisk utgangspunkt

Brønnøysundregistrene har nylig etablert en dataplattform i offentlig sky (Google Cloud) og har gjennomført piloting av denne. Plattformen skal brukes til analyse, KI og datadeling.

Arbeidet befinner seg nå i en overgangsfase, der:

- Dataplattformen er etablert, og data fra våre registre gjøres gradvis tilgjengelig (til vårt formål er dette registerdata fra enhet-, foretak- og regnskapsregisteret)
- Konkursdata vil antakelig også være sentrale i forebyggingscasene, så å få de inn i plattformen tror vi vil være en del av arbeidet.
- Vi legger nå grunnlaget for videre analyse- og modellutvikling inkl. modellivsløp

Interne ressurser satt av til forebyggingscasene i 2026:

- én data scientist i 80 %
- en data analyt i 50%
- én data engineer i 100 %
- Et forebyggingsteam som bistår inn med faglig kompetanse

Det er behov for bistand som **utfyller disse ressursene**, bidrar til fremdrift og kvalitet, og samtidig legger til rette for kompetanseoverføring.

2.4 Avgrensning, prioritering og økonomisk ramme

Brønnøysundregistrene søker ikke ferdige hyllevareløsninger, men bistand som kan støtte **konkret gjennomføring** av prioriterte forebyggingscaser innen året.

Økonomisk ramme for en eventuell anskaffelse av bistand basert på denne markedsundersøkelsen er **inntil 0,8 millioner kroner**. Det forventes derfor at leverandører også gir innspill på hva som er **realistisk og hensiktsmessig å levere innenfor denne rammen og tidsperioden**.

Vi søker derfor bistand som utfyller og forsterker dette teamet, og som bidrar til både fremdrift, kvalitet og kompetanseoverføring.

3 SPØRSMÅL TIL MARKEDET

For å kunne utarbeide en konkret tilbudsforespørsel til markedet, ber vi om tilbakemelding på de punkter som er oppstilt nedenfor.

3.1 Hvilken type bistand vil være mest hensiktsmessig for å nå målene innen året?

- kompetanseprofiler (f.eks. senior data scientist, ML engineer, arkitekt, m.m.)
- roller og ansvar mellom leverandør og interne ressurser

3.2 Hvordan bør arbeidet fases og prioriteres, gitt:

- at dataplattformen er etablert, men at datatilfang fortsatt er under oppbygging
- at ambisjonen er å levere konkrete forebyggingsresultater innen året

3.3 Hva er realistisk å levere innenfor rammen for kostnad og tid

- typer leveranser (f.eks. modeller, analyser, MVP-er, metodikk, kompetanseheving)
- avhengigheter og risikofaktorer

3.4 Hvordan kan bistanden bidra til:

- varig kompetansebygging internt
- god forankring i ansvarlig bruk av KI, personvern og etterprøvbarehet

Brønnøysundregistrene legger til grunn at resultater som utvikles gjennom oppdraget, herunder analyser, modeller, prototyper, MVP-er, dokumentasjon og annet arbeidsmateriale, skal kunne videreutvikles og forvaltes av virksomheten etter oppdragets slutt.

4 GJENNOMFØRING AV KONKURRANSE

Vi vil høyst sannsynlig gjennomføre konkurranse på dette oppdraget ved å gjøre et avrop på Vår dynamiske innkjøpsordning "Forretningsutvikling og innovasjon".

Leverandører som ikke deltar på denne, men ønsker å gi tilbud i denne konkurransen, må kvalifisere seg på ordningen her: [Dynamisk innkjøpsordning - Forretningsutvikling og innovasjon](#)

5 FRIST FOR TILBAKEMELDING

Vi ber om tilbakemelding i samsvar med kapittel 3 over, sendt via Mercell innen 16.9.2026 kl. 12.00.

På bakgrunn av evaluering av mottatte tilbakemeldinger vil vi i løpet av ta nærmere stilling til hvorvidt behovet helt eller delvis vil være gjenstand for konkurranseutsetting.

Ved behov kan vi også kontakte utvalgte leverandører for ytterligere dialog.

Brønnøysund, 3. sept 2026

Jan Erik Nerdal (sign.)
underdirektør

Gina Olsnes(sign.)
seniorrådgiver